

## 中建集团党组学习贯彻中央经济工作会议精神

本报讯 (通讯员企文、班厅)12月15日,中建集团党组召开会议,认真学习贯彻习近平总书记重要讲话精神和中央经济工作会议精神,研究集团贯彻落实举措。党组成员和部分总部部门负责人结合分管工作、部门业务交流学习体会。集团党组书记、董事长郑学选主持会议,党组成员参加会议,总部部门负责人及以上人员列席会议参加学习。

会议指出,这次中央经济工作会议是党的二十届四中全会后召开的一次十分重要的会议。习近平总书记的重要讲话全面总结2025年经济工作,深入分析当前经济形势,系统部署2026年经济工作,为确保“十五五”开好局、起好步提供了科学指引。集团上下要深入学习领会,不折不扣抓好

贯彻落实。

会议强调,要深刻领会今年以来我国发展取得的重大成就。2025年是很不平凡的一年,在中国式现代化进程中具有重要意义。在外部压力加大和内部困难较多的复杂局面下,我国经济顶压前行、向新向优发展,保持了总体平稳、稳中有进的发展态势,展现出强大韧性和活力。国家经济社会发展主要目标将顺利完成,中国式现代化迈出新的坚实步伐,“十四五”即将圆满收官,第二个百年奋斗目标新征程实现良好开局。这是以习近平同志为核心的党中央团结带领全党全国各族人民迎难而上、奋力拼搏的结果,充分彰显了“两个确立”的决定性意义。

会议强调,要深刻认识我国经济长期向好的支撑条件和基本趋势没有改变,把思想

统一到党中央对形势的科学判断上来,认真领会和深刻把握“五个必须”的规律性认识,进一步提高做好新形势下经济工作的能力水平,坚定信心、鼓足干劲、应对挑战、砥砺前行,以企业的高质量发展助力经济平稳健康运行。要深刻把握明年经济工作的总体要求和政策取向,立足于“稳”,着眼于“进”,聚力于“质”,落脚于“效”,将会议提出的“八个坚持”重点任务及时转化为企业落实的具体举措,将高质量发展作为首要任务,完整、准确、全面贯彻新发展理念,把提质增效摆在更加突出位置,持之以恒强基础,补短板、防风险,做强主业,强化科技创新,推进企业差异化发展,提高国际化经营质量,不断增强核心功能、提升核心竞争力。要深

刻认知党中央集中统一领导是做好经济工作的根本保证,增强大局观、执行力,自觉把思想和行动统一到党中央决策部署上来,做深做实政策研究,因地制宜抓好落实,以实干践行正确业绩观,围绕人心做实基层党建工作,打造过硬班子、过硬队伍、过硬作风,巩固拓展深入贯彻中央八项规定精神学习教育成果,营造风清气正的政治生态。

会议要求,集团上下必须更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围,全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,团结一心、开拓进取,科学谋划明年和“十五五”企业高质量目标任务,为开创中国式现代化建设新局面作出更大贡献。

## 中建集团与河南省政府签署战略合作框架协议

本报讯 (通讯员企文、班厅、柒轩)12月16日,中建集团与河南省政府在郑州签署“十五五”战略合作框架协议。中建集团党组书记、董事长郑学选,党组副书记、总经理文兵拜会河南省委书记刘宁并共同见证签约。河南省副省长、省政府国资委党委书记李涛,中建集团党组成员、副总经理吴爱国代表双方签约。河南省领导安伟、陈星参加会谈签约。

刘宁代表河南省委、省政府对郑学选、文兵一行来豫表示欢迎,对中建集团长期以来给予河南经济社会发展的支持表示感谢

谢。刘宁说,当前,全省上下正深入学习党的二十届四中全会和中央经济工作会议精神,贯彻落实习近平总书记在河南考察时重要讲话精神,聚焦“1+2+4+N”目标任务体系,充分挖掘经济潜能,着力稳就业、稳企业、稳市场、稳预期,奋力谱写中原大地推进中国式现代化新篇章。中建集团实力雄厚、业务广泛,是全国建筑领域的旗舰企业,与河南有着坚实的合作基础。希望以此次签约合作为契机,充分发挥中建集团技术、人才、资本等优势,深化基础设施领域合作共筑发展根基,聚焦城市内涵式发展共建宜居家园,携手推

动建筑业转型共促绿色发展,因地制宜在交通设施联通、现代水网建设、绿色建筑、城市运营、基础设施、生态治理等方面深化务实合作,共同培育建筑领域新质生产力,为山西转型发展作出更大贡献。

郑学选、文兵感谢河南对中建集团的帮助支持,介绍了企业在豫产业布局、发展规划等情况。郑学选、文兵表示,河南产业基础雄厚、交通区位优越、市场潜力巨大,是一片发展沃土、投资热土,为企业

经营发展提供了广阔空间。中建集团将深入学习贯彻党的二十届四中全会和中央经济工作会议精神,认真贯彻落实习近平总书记在河南考察时重要讲话精神,精准对接河南所需,始终支持河南发展,充分发挥建筑产业投资建设运营一体化优势,在基础设施投建、城市更新改造、建筑业绿色低碳转型发展等领域加强央地对接,进一步拓宽合作领域、深化合作层次,高质高效推进重点项目建设,加快推动协议各项内容落地见效,为河南高质量发展贡献更大力量。

## 郑学选拜会山西省委副书记、省长卢东亮与山西省委常委、太原市委书记林红玉会谈

本报讯 (通讯员企文、班厅、季楚、钟海)12月16日至17日,中建集团党组书记、董事长郑学选在太原拜会山西省、太原市领导,并调研集团在晋重点项目。中建集团党组成员、副总经理吴爱国参加上述活动。

12月17日,郑学选拜会山西省委副书记、省长卢东亮,就加强“十五五”规划衔接和项目谋划、推进建筑产业转型升级、推动城市内涵式发展等进行了深入交流。山西省副省长朱晓东参加会谈。

卢东亮指出,当前山西正在深入贯彻党的二十届四中全会和中央经济工作会议精神,坚定有序推进转型发展。省委十二届十一次全会紧扣习近平总书记和党中央赋

予山西的重大使命任务,对“十五五”时期经济社会发展作出系统部署,也为央企在晋发展提供了新的战略机遇。中建集团与山西合作基础良好、潜力巨大。希望充分发挥全产业链优势,精准对接山西发展需要,围绕城市更新、交通基建、绿色建造、物业提质、生态治理等重点领域,创新合作模式,谋划实施更多优质项目,实现高水平互利共赢。

郑学选感谢山西省委、省政府长期以来对中建集团的信任与支持,介绍了企业改革发展情况。郑学选表示,山西近年来绿色转型持续推进、新质生产力加速崛起、民生福祉不断增进、营商环境不断优化,为企业发展提供了广阔机遇。中建集团正在积极向城市发

展综合运营服务商转型,将进一步加大在晋投资布局力度,聚焦城市更新、绿色建造、城市运营、基础设施、生态治理等方面深化务实合作,共同培育建筑领域新质生产力,为山西转型发展作出更大贡献。

12月16日,郑学选与山西省委常委、太原市委书记林红玉举行会谈,就加强双方合作深入交流。太原市委副书记、市长范兆森,市领导蔡江泽、卢俊峰参加。

林红玉表示,希望中建集团持续加大在晋投资布局力度,深度参与城市更新、片区开发、房地产发展、基础设施建设等领域,不断拓宽合作空间,创新合作模式,共同打造城市建设发展新标杆。太原市将进

一步强化政策服务,创优营商环境,为集团在晋投资发展提供全方位服务保障。

郑学选表示,太原历史底蕴深厚、转型步伐坚实,是企业投资布局的重要区域。中建集团将充分发挥全产业链优势,深度融入太原转型发展,在交通枢纽建设、城市品质提升、城市运营管理等领域深化务实合作,为太原高质量发展贡献力量。

在晋期间,郑学选还带队前往阳泉市调研了阳盂高速、娘子关一级路项目和国道307、207线阳泉绕城改线项目,实地查看公路信息监控中心运行、重点路段车辆通行、收费站运转等情况,并召开现场座谈会听取项目运营管理情况汇报。

## 中建集团与南京大学签署战略合作协议

本报讯 (通讯员企文、班厅)12月15日,中建集团党组书记、董事长郑学选与南京大学党委书记、中国科学院院士谭铁牛在集团总部举行会谈,共同见证中建集团与南京大学签署战略合作协议。中建集团党组副书记、董事单广袖,南京大学党委常委、副校长索文斌参加会谈并代表双方签约。南京大学党委常委、校长助理、学校办公室主任李斌参加会谈及签约。

郑学选欢迎谭铁牛一行到访,感谢南京大学长期以来给予中建集团的信任与支持。郑学选表示,南京大学历史悠久、底蕴深厚,为中国高等教育发展作出了重要贡献。中建集团正积极走转型发展之路,加快建设世界一流企业,与南京大学合作基础扎实,空间广阔。下一步,中建集团将深入落实战略合作协议各项举措,结合中建集团优势和南大优势深化科技创新合



作,进一步加强人才培养合作力度,积极参与南大校园建设和运营,推动双方合作取得新的更大成效。

谭铁牛代表南京大学感谢中建集团

对学校办学发展的大力支持,介绍了南京大学的办学历史和学科建设等基本情况。谭铁牛指出,当前,南京大学致力于加快推动中国特色世界一流大学建设,在推动科技创新自立自强上再创佳绩,在讲好中国故事上争做表率。中建集团综合实力雄厚、专业优势突出。长期以来,双方建立了深厚的合作关系,在古城保护、智能建造等方面具有广阔的合作前景,希望双方能够进一步加强务实合作,携手奋进,共同开创校企合作新局面。

根据协议,双方将在科研转化、人才培养、工程建设、文化传播等领域开展多渠道、多层次、多形式的合作,实现优势互补、共赢发展。

中建集团相关总部部门、专门机构有关负责人,南京大学相关部处院系负责人参加会谈及签约。

电话:010-86498114

## 郑学选与华侨城集团党委书记、董事长、总经理吴秉琪会谈

本报讯 (通讯员企文、班厅)12月19日,中建集团党组书记、董事长郑学选与华侨城集团党委书记、董事长、总经理吴秉琪在集团总部举行会谈。中建集团党组成员赵晓江、彭兴第、黄杰、吴爱国,中建股份助理总裁张晓葵;华侨城集团党委常委施兵、刘开新、倪征、朱晓磊、姚威、贺长青参加会谈。

郑学选欢迎吴秉琪一行到访,介绍了集团历史沿革和经营发展情况。郑学选表示,中建集团与华侨城集团业务互补性强、合作空间广阔。未来,中建集团将充分发挥“咨投建运”全链条优势,与华侨城集团搭建更紧密的合作机制,在工程建设、城市更新、城市运营等领域进一步拓展合作的深度和广度,以务实合作相互赋能,在互利共赢中实现各自高质量发展。

吴秉琪对中建集团给予华侨城集团的支持表示感谢,介绍了集团业务发展情况。吴秉琪表示,中建集团综合实力雄厚、专业优势突出,华侨城集团将对标学习中建集团先进管理经验,加快做优增量、盘活存量。期待与中建集团建立更为密切的合作关系,进一步加强央企协作,深化城市片区开发、工程业务等方面合作,推动双方共赢发展走深走实。

## 中国建筑第四届董事会召开第二十八次会议

本报讯 (通讯员企文、董办)12月15日,中国建筑股份有限公司第四届董事会第二十八次会议在京召开。公司董事长郑学选主持会议,董事、高级管理人员参加会议。

会议审议并通过了《关于修订〈中国建筑股份有限公司董事薪酬与考核委员会会议规则〉的议案》《关于修订〈中国建筑股份有限公司董事会审计与风险委员会会议规则〉的议案》等7项议案,听取了公司重大投资项目实施进展情况汇报。各位董事围绕会上事项进行充分讨论,提出建设性意见和建议,强调要扎实推进新制度的执行落地,确保审计与风险委员会有效承接监事会职能,发挥好各治理主体效能,筑牢公司高质量发展的基础。

## 中国建筑召开2025年第一次临时股东会

本报讯 (通讯员企文、董办)12月12日,中国建筑股份有限公司在京召开2025年第一次临时股东会。公司董事长郑学选主持会议,部分董事、监事、高级管理人员出席会议。

本次会议采用现场投票和网络投票相结合的方式,出席本次会议的股东及代理人共计3,024名,出席会议的股东所持有表决权的股份数总数为27,724,470,763股,占公司有表决权股份总数的67.0963%。会议审议通过了《关于取消监事会并修订〈中国建筑股份有限公司章程〉的议案》《关于修订〈中国建筑股份有限公司股东会议事规则〉的议案》等7项议案。

郑学选代表公司感谢出席会议的股东及股东代表对中国建筑一如既往的关心和支持,感谢全体监事为公司规范运作、风险防范和健康发展所付出的努力与贡献,表示公司全体董事和管理团队将在广大股东的支持下,继续完善公司治理,坚持稳健经营,以更多更好的发展业绩回报股东、回馈社会。

## 中建集团召开统战工作座谈会

本报讯 (通讯员企文)12月15日,中建集团在京召开统战工作座谈会。集团党组书记、董事单广袖出席会议并讲话。

会议指出,2025年,集团统战系统坚持以习近平总书记关于做好新时代党的统一战线工作的重要思想为指导,落实统战工作责任制,发挥统一战线法宝作用,聚力实现高质量发展,推动统战工作取得了积极成效。下阶段,全集团要提高站位、把准方向,深入学习贯彻党的二十届四中全会精神,深刻把握新时代统战工作新要求,履行好统战工作的职责和使命。

会议强调,要突出重点、协同发力,开创集团统战工作新局面。坚持“四个纳入”,将统战工作纳入议事日程、纳入年度党建重点工作、纳入党建考评体系和内部巡视巡察、纳入领导班子和领导人员考核,构建党委统一领导、统战部门牵头协调、有关方面各负其责的大统战工作格局。加强典型选树,着力打造一支政治素质高、业务能力强、参政议政踊跃的党外代表人士队伍。抓好“四个结合”,将民主管理与做好党外人士、民主党派、无党派人士工作相结合,将“言商言政”与境外业务相结合,将民族工作与援疆工作相结合,将非公经济人士工作与产业链管理工作相结合,为推动企业高质量发展贡献统战力量。

会上,3家子企业分享统战工作经验,3位党外代表人士交流建言献策工作成果。会议对2025年度党外人士优秀调研报告、建言献策成果进行表彰,对中国建筑第五批“党外代表人士建言献策工作室”进行命名授牌。

## 单广袖出席中建集团广州区域党建协同工作启动会

本报讯 (通讯员企文、钟建粤、四海)12月11日,中建集团广州区域党建协同工作启动会在广州召开。集团党组书记、董事单广袖出席会议,宣讲党的二十届四中全会精神并讲话。

会议指出,广州是集团重要的投资区域和战略市场,驻穗各单位要发挥各自优势,积极参与区域党建协同工作,提高党建工作规范化水平,并以党建为引领,加强业态融合、业务协同和市场开拓,杜绝恶性竞争,共同维护中建的品牌形象。

会议强调,开展区域党建协同工作要坚持围绕中心、创造价值,把落脚点放在“发展共赢”上,为企业高质量发展服务。要打破管理层级限制,广泛联系区域内各级单位,引导各单位加强交流合作,联动实施教育培训等有助于降本增效的工作,当好各单位的娘家人和大本营。要与日常工作做好结合,注重为各单位减负,创新工作形式,坚持绿色交往、合规交往,打造方式灵活、气氛活泼的交流协作平台。要坚持先行先试,打造区域党建协同工作的标杆样板,发挥示范引领作用。

会议通报了集团广州区域整体经营和党建工作情况,部分驻穗单位和基层项目作党建工作交流。会议正式启动了中建集团广州区域党建协同工作,并为中国建筑广州区域党员教育平台揭牌。

期间,单广袖为与会人员宣讲了党的二十届四中全会精神,引导各单位围绕战略方向、公司治理、发展理念、队伍建设、基层组织建设以及坚守行为底线等方面加强党的领导和党的建设。

# “中国建筑奖项”风采 | 创新引领类

## 中国建筑创新引领奖(业务创新类)

中国建筑创新引领奖(业务创新类)表彰的是在新业务拓展方面取得突出成绩的单位,有5家单位获此荣誉。它们坚持创新驱动,积极培育新质生产力,聚焦建筑业工业化、数字化和绿色化发展,加快产品化产业化步伐,战新业务收入占比持续攀升,为集团转型发展注入了强劲动能。以中建发展、中建安装、中建港航局为例:

### 中建发展

中建发展作为中国建筑新兴产业投资培育平台,聚焦集团战新业务发展部署,深耕创新前沿领域,培育孵化一批特色优势突出的产业公司,构建差异化竞争优势。

保持战略定力,把牢企业发展正确方向。中建发展在“两山”理念、“双碳”目标、数字中国建



中建生态环境北京亦庄新城台湖再生水厂一期工程特许经营项目

中国建筑创新引领奖(业务创新类)表彰的是在推进企业制度机制改革中产生较大效益的三级及以上总部部门,有3家单位获此荣誉。他们坚持以改革促活力、以创新提效能,通过管理模式创新,不断夯实管理“内功”,助推了企业的高质量发展。以中建科工创新研究开发院为例:

### 中建科工创新研究开发院

中建科工创新研究开发院靠三把“创新钥匙”破解传统建筑行业转型难题,经系统性机制改革,成功孵化2家科技公司,实现成果转化超120亿元。

期规划,保障战略有序落地;贴合产业公司发展需求,助力差异化发展;搭建风控合规体系,增强风险防控效能。

强化科技赋能,巩固差异化竞争优势。中建发展设立北京、成都、苏州三大研发中心,打造中国建筑生态环境工程研究中心、高等级水环境实验室等创新平台,斩获国家科技进步二等奖等各类科技奖项150余项,2项

第一把钥匙:重构组织体系,打通研发到市场的“最后一公里”。研发院构建“总院-分院-大区”三级联动矩阵式架构。总院聚焦建筑低碳化、能源清洁化等前沿领域攻关,四大专业分院聚焦技术落地与场景适配,各区域公司立足市场前端,快速响应需求并落地成果转化。该体系高效打通技术与市场对接通道,助力技术从实验室迈向实际应用。深圳大宝路项目中,“光储充检”一体化方案实现充电桩覆盖率翻倍;大阳工业园项目场站收益提升超10%。目前公司已在全国建成170座充电站。

第二把钥匙:再造业务流程,打破“部门墙”

产品入选集团首批产业化推广清单。

### 中建安装

中建安装秉持“顶层设计引领、核心主业夯基、特色业务提效”总体思路,积极探索创新业务发展路径,强化安装领域核心竞争力,连续两年战新业务营收超百亿元。

强化顶层设计,树立战新业务风向标。中建安装深化政策研究,梳理形成84项安装特色重点产品与服务目录清单,绘制“产业地图”明确主攻赛道。定期召开战新工作推进会、举办专题培训班,搭建战新业务管理信息化平台,按季度发布企业战新业务发展预警,动态推进重点项目与产品落地创效,截至2025年三季度末,战新业务收入占比达33%。

聚焦能源化工与生态环境领域,筑牢战新业务基本盘。中建安装聚焦能源化工与工业、水务环保与生态修复两大业务,加大节能环保战新业务布局。在能源化工业务领域,发布《EPC项目联动管理实施方案》,形成19项自主知识产权核心工艺包。近三年累计承揽国内外能源化工与工业项目241个,工业项目规模在泰马两国中资企业中位居前列。在水务环保与生态修复业务领域,组建水务环保业务营销专班,攻克膜工艺净水、工业高含盐废水处理等核心技术。

发挥专业特长,打造战新业务增长点。中建安装以装备制造、新能源、电子科技、检测调试特色业务为主攻方向,着力打造“第二增长曲线”。装备制造领域,构建以丙烷脱氢、回转类设备为核心的多元化产品矩阵,丙烷脱氢全球市场占有率连续8年稳居第一,超大超限设备现场制造能力位列全国第一;新能源领域,构建“装备制造+新能源施工”双轮驱动模式,“十四五”期间累计承接项目98个,累计装机规模达9581.5兆瓦;电子科技领域,构建以中建电子为核心引领、相关企业协同的科技创新体系,累计斩获25项智能建筑鲁班奖;检测调试领域,整合内部检测资源,培育南京华建、新正检测2家高新技术企业,组建由7名全国技术能手构成的无损检测“国家队”,持续强化差异化竞争优势。

### 中建港航局

作为“中建海军”,中建港航局践行创新驱动战略,构建“战略引领+技术突破+应用实践”全链条创新路径,推动战新业务实现突破式增长,截至2025年三季度,战新业务营收同比增长55.3%。

加强战略引领,打造第二增长曲线。中建港航局把战新业务作为企业第二增长曲线,2024年成立战新产业部统筹全局战新产业发展,确立

“1+4”战新产业布局体系,将其纳入企业五大战略业务板块。为保障蓝图落地,配套出台《专精特新“小巨人”企业培育方案》《战新业务补短板工作方案》《深远海业务探索方案》等专项方案,构建目标明确、路径清晰、责任到位的管理闭环,为战新业务发展筑牢坚实支撑。

聚焦数字技术,赋能水工市场拓展。中建港航局旗下上海海达通信有限公司获评国家级专精特新重点“小巨人”企业,其研发的核心成果《基于物联网的数字孪生智慧工业园区大数据能效管理系统》,经中科院院士领衔的专家组认定,达到国内领先水平。中建港航局在江苏淮阴船闸项目落地应用自主研发的“基于立体空间的船闸一站式数智门户”及“智慧船闸运营管理平台”,搭建“船-岸-云”一体化智能管理体系,彻底破解传统船闸“看不见、管不及、控不住”的管理痛点,以技术攻关助力水工市场开拓。

深耕项目实践,塑强水运核心竞争力。中建港航局以项目为创新核心载体,接连承接南极泰山站配套项目、长城站码头改扩建勘察设计项目,选派技术骨干参与第41次南极考察,凭借斜井钻井技术破解取水管道布置难题,为南极科考事业筑牢技术支撑。自主研发的“内河港航系统技术支撑保障体系”“智慧港口及智慧船闸”等关键技术达国际先进水平。

## 中国建筑创新引领奖(管理创新类)

实现高效协同。研发院引入IPD(集成产品开发)模式,跨部门组建研发团队,实现需求到产品的端到端贯通。PDT团队联动研发、制造、采购、营销等全环节,搭建标准化流程,保障项目高效推进,同步提升研发效率与成果转化。在模块化智能产线建设中,面对“精度误差≤3毫米”的严苛要求,PDT团队高效协同,45天完成方案设计、70天实现首件下线、150天打通全智能产线,既支撑香港简约公屋“两天建一层”的建造效率,更保障中央援港应急医院提前30天交付。

第三把钥匙:创新激励模式,激活人才动能  
驱动价值创造。研发院以机制创新激活人才活

力:设立专业岗位序列,推行“揭榜挂帅”机制,出台收益分红制度,让科研人员共享创新成果。这些机制有效释放团队创新动能。虚拟电厂领域,在收益分红激励下,研发团队以AI技术整合充电桩、储能等负荷资源,以负荷聚合商身份参与需求响应,中标率超95%,单日净收益达2万-3.5万元,成为集团首家开展此类业务的企业。通过“体系重构、流程再造、机制创新”三项举措,研发院系统推进创新资源的有效整合与高效转化,形成了“技术产品化、产品产业化、产业生态化”的发展路径。



# “中国建筑奖项”风采 | 协同发展类

## 中国建筑协同发展奖(协同合作类)

中国建筑协同发展奖(协同合作类)表彰的是在企业协同发展、项目协同合作中表现突出的单位,有5组机构和项目获此荣誉。它们胸怀全局意识,大力推进系统内战略协同、区域协同、产业链上下游协同发展,充分发挥集团全产业链优势,推动了集团整体效益提升,并产生良好示范效应。以中建六局与中建丝路、中海成都天府新区项目为例:

### 中建六局与中建丝路

2022年7月至2025年10月,中建六局与中建丝路按照集团党组实施战略性协同联动。三年来,通过深化区域协同、业务协同、资源协同,两家单位主要指标实现大幅增长,利润结构持续优化,“一利五率”指标创历史最好水平,高质量发展成色更足,走出一条“特色强链、借势补链、融合拓链”的协同发展之路,为当前实施战略性整合,形成“总承包+投资”的综合能力,提升“中建六局”“中建丝路”双品牌价值奠定了坚实基础。

深化区域协同,共拓市场空间。中建六局与中建丝路推行区域机构合署办公,构建“8+2”协



同发展布局(北京、西安、雄安、山东、华东、华中、西南、华南分局及天津、广西事业部),系统性重塑市场开拓网络。中建六局推进机构法人化,重启7家“号码公司”,10家机构探索“双总部”模式,近三年合同额年均增长66%,长期经营法人机构平均创效同比增长超20%;中建丝路靶向攻坚重大项目、深耕重点区域,实现营销布局与业务结构双升级,外埠区域合同额占比首次过半,基础设施项目合同额占比提升至52%。

深化业务协同,共塑“投建运”一体化优势。中建六局与中建丝路互补拓链,探索投资领域协同新模式,共享投资总监、共设投资专班。中建

丝路发挥投资运营优势,精准对接市场需求,中建六局依托专业施工能力保障项目高品质交付,双方在天津、西安合作开发多个项目。

深化资源协同,优势互补提质增效。中建六局与中建丝路统筹人才“选育管用”,推进37名干部双向任职交流,联合引育人才,打造“蔚蓝新星”青年人才培养品牌,为企业注入发展活力。深化金融资源协同,共享金融资源库,优化融资效率与成本控制;中建六局连续5年获评AAA最高信用评级,协同以来贷款成本降幅超36%,债券发行成本创天津同期最低;中建丝路成功发行西安幸福林带PPP项目绿色资产支持专项计划,为全国规模最大无增信PPP-ABS。

### 中海成都天府新区项目

作为“投资、设计、建造、运维”一体化标志性工程,聚合集团全产业链优势,开发单位中海地产联动系统内中建八局、中建西南院、中建西勘院、中建三局、中建科工、中建西部建设6家单位,破除专业壁垒、互补赋能,创造良好经济效益与

品牌价值,为系统内产业链上下游协同提供可借鉴的实践样本。

设计管理领域,项目采用LDI联合设计管理模式,由中海地产、中建西南院、中海华艺联合攻关,破解复杂结构体系、高层建筑消防设计等关键技术难题。整合各方设计资源,引入“山峦设计”理念,以错落内凹露台与渐进收束形态,模拟自然山体层叠韵律,成为彰显城市文化的重要载体。中建西南院凭借本项目斩获英国皇家建筑师学会(RIBA)国际奖,显著提升高层建筑设计领域核心竞争力。

施工建设环节,各单位整合资源、协同创新,聚力提升项目高质量建造水平,获评四川省智能建造示范工程。针对钢结构制造安装难题,中海地产、中建八局、中建科工组建联合攻关小组,破解高层建筑半坐半吊结构体系、全幅全高不连续钢板剪力墙施工、巨型微倾钢管柱、超长角部悬挑等世界级钢结构建造难题。高层建造装备创新方面,中建八局工程研究院与西南公司联合研发尺蠖仿生式造楼机3.0,其首次顶升作业仅用2小时38分钟完成5.5米爬升,刷新国内同类型工

程最快顶升速度纪录。协同施工中,中建西勘院与总包单位紧密配合、高效调配资源,60天内完成429根桩基施工。大底板浇筑阶段,中建西部建设累计出动600余辆混凝土搅拌车,以最高每小时1600立方米的浇筑速度,仅用39小时就完成4.1万方混凝土浇筑。

技术创新上,中海地产协同中建西南院、中建八局、中建三局等单位成立BIM工作小组,制定正向设计方案,实现方案至施工图90%以上BIM正向出图,总结形成“业主牵头、需求导向、深化前置、分阶段模型移交”的BIM工作流程。中海地产与中建西南院联合设计团队斩获第十四届“龙图杯”全国BIM大赛综合组一等奖。依托复杂建设场景,项目加速创新成果转化,7家单位联合产出论文42篇、专利85项、工法13项。

项目运营上,目前200米副塔项目已建成投运,由中海地产负责运营。项目整体建成投运后,中海地产还将积极探索运营业务协同模式,依托楼宇租赁、高端酒店、长租公寓等多种业态,持续深化与系统内外部企业的合作,以产业耦合推动互利共赢。

## 中国建筑协同发展奖(共链合作类)

中国建筑协同发展奖(共链合作类)表彰的是在深化供应链合作、推动供应链优化升级方面取得显著成效的单位,有5家单位获此荣誉。它们勇担“链长”之责,聚合优质分供商资源,科学提升供应链管理水平,着力构建和谐共融、协同共赢的供应链生态,共同提高产品和服务品质,增强中国建筑在行业上下游的影响力。以中建五局、中建八局为例:

### 中建五局

中建五局与合作伙伴同行六十载,秉持“信为基础、和为纽带”,构建起供应链“遵约守法、互信互利”的良好生态,赋能上下游企业协同发展。

多维度深化合作,提升供应链黏性。中建五局以“互信、互利”为核心,构建稳定持续的紧密供需合作关系。强化文化认同,邀请分供方参与文化论坛、年度表彰,将优秀分供方纳入“战略伙伴”序列。强化政策激励,对优秀分供商免收投标及履约保证金,2024年超1000家分供方受

益。注重成长赋能,为劳务分包商提供技能培训、与材料供应商共享技术创新成果、为中小企业建立“成长档案”,激活分供商发展动能。

全流程优化管理,改善供应链生态。中建五局聚焦“高效率、低风险”核心,打造健康有序的合作环境。加强制度建设,出台《关于善待供方的通知》,明确“尊重供方、惠及供方”合作准则,统筹资金管理保障账款及时足额支付,依托官网热线、云筑网平台、分供商服务平台确保双方沟通高效、诉求化解及时;建立分供商分级分类体系,构建“标签化资源库”,针对稀缺资源与头部分供商签订战略协议,寻源效率提升30%。

多层次协同联动,提升供应链效能。中建五局推动供需关系从“单打独斗”向“协同共创”转型。产业链协同上,在“好房子”旧改项目中联合设计院优化方案、协同建材厂研发材料、配合运营企业制定维保方案,落地12项新技术与16类新材料,实现多方共赢;区域共享方面,搭建跨项目、跨区域资源共享平台,优先吸纳属地优质分

供商,实现资源高效调配与互补;应急协同上,与核心分供商共建应急响应机制、设立应急资源储备库,强化供应链关键时期的韧性与稳定性。

### 中建八局

中建八局聚焦全链条高效协同,深化供应链改革,推动管理方式向智慧化、生态化转型,以供应链韧性筑牢企业核心竞争力,连续4年位居集团供应链专项考核前列,连续2年获评集团“数字化采购先锋”。

探索共生生态模式,赋能产业链升级。中建八局力争成为“房建基建、好房子、创新产业、国际供应链”四位一体行业领军者,前瞻布局“万千百十个”共生赋能生态圈战略。构建“八智”场景矩阵(智选资源、智云采购、智联物流、智管物资、智慧工地、智能智造、智链金融、智策运营),打造特色智慧供应链标准与模式,同步构建覆盖资源、工人、工厂、产品的生态闭环,实现从“八局采”到“八局造”再到“八局造”的跨越升级。

构建协同管控体系,夯实高效运营根基。中建八局构建“统一规划、统一管理、统一标准、统一授权”的三级供应链管理体系。组建三级供应链管理委员会,推行“采管协同、四权分立、分级授权”管控模式,构建以供应链建设方案为核心、贯穿全流程的标准化制度体系;同步健全系统化人才培养机制,保障全链条协同高效运转。

优化合作生态网络,激发协同共建活力。中建八局建立上下贯通、统一透明的分供商考察、

评价及禁用标准体系,搭建科学的分供商能力评估模型,落地机场、文旅等重点产品线建设,优化资源配置;常态化举办供应商大会、供需对接会及开放接待日,深化战略互信;优质分供商平均履约额大幅提升。

创新智慧运营模式,驱动价值创造跃升。中建八局深化区域共享供应链建设,组建“7+N”采购联盟(覆盖7大区域、N个核心城市),物资设备集中采购率达90%,规模效益凸显;强化专业工程自主采购能力,采用三阶段分级策划、战略采购、厂家直采等多元模式,显著提升供应链价值创造能力;数字供应链平台已100%覆盖在建项目,采购全流程公开、透明、高效;创新搭建“闲置平台”项目资产共享调拨渠道,实现全局资产可视化管理与高效流转,助力资源利用最大化。



# “中国建筑奖项”风采 | 品牌贡献类

## 中国建筑品牌贡献奖(市场拓展类)



中国建筑品牌贡献奖(市场拓展类)表彰的是具有政治责任强、社会效应大、经济效益好、科技含量高等特点的工程项目,共有12个项目获此荣誉。它们是践行集团“两优两重”市场策略的成功典范,对推动市场营销布局优化、专业领域突破和业务转型升级具有战略价值,提升了中国建筑的市场竞争力、品牌影响力。以其中2个项目为例:

### 深圳市城市轨道交通25号线一期工程 25101标施工总承包工程

深圳市城市轨道交通25号线一期工程是深圳地铁五期规划重点工程之一,是中建集团在深圳承接的第4条地铁整线,第8条轨道交通线路,建成后将成为支撑深圳北部发展的轨道干线。该项目的顺利落地,是集团发挥全产业链优势获取订单的成功代表,也是以高品质履约赋能市场拓展的生动实践。

中国建筑品牌贡献奖(社会责任类)表彰的是在履行央企社会责任方面表现突出的单位,有4家单位获此荣誉。它们坚定服务国家战略,深度参与乡村振兴、援疆援藏、抢险救灾等重大任务,积极开展志愿服务、社会公益活动,以出色的ESG实践得到社会和群众广泛认可,助力集团有力彰显政治担当、提升社会形象。以中建海峡、中建新疆建工为例:

### 中建海峡建设发展有限公司

自2021年集团对口支援福建长汀以来,中建海峡发挥全产业链优势,积极助力老区振兴。五年来实施帮扶项目30余个,采购属地建材、分包工程超1亿元,直接惠及群众2万余人次,成效获政府和社会各方肯定。

**产业为基,激活发展“新动能”。**中建海峡创新推行“对口支援+对口合作”双轮驱动模式,精准赋能长汀县产业振兴。公司牵头制定《中建集团对口支援长汀绿色建材产业园帮扶方案》,并

以中建长汀绿色建材产业园建设为抓手,定向扶持长汀县发展绿色建材产业。五年来,累计承接属地项目9个,推动29家长汀建筑建材企业纳入中建供应链体系。

**民生为本,托起群众“幸福梦”。**中建海峡紧扣“就业帮扶+应急先锋”相结合模式,加强劳务输出和就业协作,优先吸收本地务工工人1100名、长汀籍应往届毕业生20余名,让群众在家门口实现就业增收。同步组建20支专业化青年突



中国建筑品牌贡献奖(卓越项目)表彰的是项目管理表现突出,实现完美履约,并产生重大经济效益和品牌效应的项目,涵盖承包类、设计类、投资运营类、境外类4个业态,共有34个项目获此荣誉。它们是集团服务国家战略的具体实践,是落实“法人管项目”的成功代表,它们以技术创新、工艺革新引领行业进步,以品质履约、价值创造不断打造中国建筑的新名片。以其中6个典型项目为例:

### 承包类 | 广东美术馆、广东非物质文化遗产展示中心、广东文学馆“三馆合一”项目



白鹅潭大湾区艺术中心(原广东美术馆、广东非物质文化遗产展示中心、广东文学馆“三馆合一”项目),总建筑面积约14.45万平方米,辐射粤港澳大湾区,是“国际知名、亚洲一流、国内领先”的现代化文化博览集群,也是兼具丰富文化意象与典雅艺术品位的南粤新地标。

**临江筑底:精准防控实现“零渗漏”。**项目临江而建,中建三局项目团队经多轮专项策划,量身定制“外固内防”系统解决方案,抵御江水侵蚀风险,以全过程质量管控机制实现地下室“零渗漏”。

**钢骨合龙:分层技术破解施工难题。**横跨三馆的双层钢结构连廊,以168米最大跨度、29米提升高度及1500吨重量(相当于330头成年大象),成为国内同类工程中较为罕见的施工难题。项目团队经4轮专项论证、45天深化设计,最终敲定“大跨度桁架分层整体提升技术”核心方案,实现千吨级钢构毫米级精度安装。

**外衣细作:双重控制确保安装精度。**建筑复杂的船体造型、双曲面陶板与双层斜屋面设计,给幕墙安装带来不小挑战。项目团队将外立面细化分区分段,借助建筑信息模型(BIM)技术精准定位数万个安装点位,确保每块材料严丝合缝。团队还深入生产厂家联合攻关,优化模具设计与材料配比,为建筑披上光滑规整的陶瓷“外衣”。

**智造平台:技术融合赋能文化地标。**项目深度融合AI、建筑信息模型(BIM)、5G等前沿技术,实现建设全过程互联互通、智能预警与可视化管理,已累计获得21项专利、7项软件著作权、11项BIM大奖及十余项省部级以上荣誉,入选住建部智能建造典型案例,并获“中国钢结构金奖”。

### 承包类 | 东直门交通枢纽改造工程

东直门交通枢纽改造工程位于北京CBD核心金融区,总建筑面积约23.4万平方米,是北京市100个重大科技创新及高精尖产业项目之一,项目旨在打造成为世界级的城市TOD综合体,被誉为“首都会客厅”,其建设对推动区域协同发展、提升枢纽服务能力、重塑区域商业格局具有重要推动作用。

**狭境破局:技术创新解空间限制。**项目紧邻东二环主干道,幕墙安装场地狭窄,传统吊装方法无法适配现场条件。为此,项目团队创新研发“单排环轨+炮车”幕墙挂装技术,1629块幕墙单元较原计划提前120天完成安装。

**数据赋能:双平台实现数字管控。**既有结构上的机电安装毫厘级精度控制是项目改造的难点之一。团队以数据赋能精度,依托建筑信息模型(BIM)技术、三维激光扫描,结合“红瓦大师+C8BIM”双平台协同管理,提前化解空间冲突、规划最优排布路径,实现机电安装全程数字化管控。

**材料换新:碳筋技术破加固局限。**为进一步拓展室内空间,项目在北京区域首次应用高强碳纤维筋方案——如同为建筑植入“隐形骨骼”,有效优化建筑层高,提升空间利用率。该方案相关的“基于城市更新的建筑改造关键施工技术研究与应用”成果,经评定总体达到国际先进水平。

### 设计类 | 西藏博物馆改扩建项目

西藏博物馆改扩建项目海拔3700米,是西藏唯一一座集典藏、展示、研究、教育、服务等功能为一体的国家一级现代化综合博物馆,是目前西藏最大的文物收藏机构,也是中建西南院设计的全球海拔最高的大型综合类博物馆。



**新老馆舍衔接,现代演绎传统。**建成于20世纪末的西藏博物馆老馆,是拉萨标志性建筑之一,更被藏族群众亲切称作“我们的藏式建筑”。2013年新馆设计正式启动,项目总负责人刘艺认为,新老建筑并非对立关系,而是相互依存、共同成长。设计方案完整保留老馆标志性立面,延续城市记忆,同时将内部空间全面改造为专业展厅,新老馆通过阳光连廊无缝衔接。外墙细节均源自藏式建筑传统,以现代建筑语言重新诠释,既延续博物

契机,为同类项目开拓提供了可复制的“联合体管理样本”,巩固了集团在粤港澳大湾区重大基础设施市场的竞争优势。

**智造赋能,以数字管控树口碑。**作为中国建筑首条全线推广装配式结构的线路,深圳地铁25号线项目“以装配式技术为基础,以数智建造赋能为导向”,充分发挥装配式车站在工期缩短、成本优化上的市场竞争优势。

**现场筑基,以诚信履约亮品牌。**项目锚定“以现场赢市场”思路,将工程关键节点高质量履约转化为品牌信任与市场认可。进场1个月实现首桩施工,16个月实现首座车站封顶,17个月实现首台盾构始发,整体进度在深圳地铁同期建设的九条线路中名列前茅。在此基础上,项目举办多场行业观摩活动,获得多家央媒报道,形成了“品牌影响力牵引同类项目市场拓展”的良性效应。

### 新界西堆填区扩建计划项目

新界西堆填区扩建计划项目是中国建筑国际史上中标金额最大、建设周期最长的民生工程,涉及海事工程、矿山开采、环保设施建造运营、石料生产线建造运营、垃圾接收与回填、生态修复等多专业领域。项目以“超大体量+长周期+可复制模式”实现品牌外溢效益,拓展了集团在环境服务与城市运营领域的市场空间。

**市场突破:从传统建造到民生服务的战略跃迁。**新界西堆填区扩建计划将新增约7600万立

方米堆填容量,预计日处理固体废物约1万吨,为香港“北部都会区”建设提供关键环境承载力,以城市固废治理的可行方案,助力集团开启港澳环保领域蓝海市场。

**模式创新:首创“F+E+P+C+O”一体化。**项目创新投建运模式,拓展为“F(投资)+E(设

计)+P(产品)+C(建造)+O(运营)”模式。该项目将建设两条骨料生产线,设计年总产量约1400万吨;运营期间全面参与渗滤液和气体处理、清洁能源利用及长期生态修复。

**组织与数智:科技赋能助力高效履约。**落地“法人管项目”的公司化运作,授权直达一线,保障高效决策;依托C-SMART工程管理数字平台,融合AI、IoT、BIM与AR/VR,与院士合作开展高边坡监测,产学研用全链式发展筑牢安全防线。

**商业闭环:品牌牵引市场,市场反哺品牌。**项目着力实现商业闭环,围绕“开采-产品-销售-运营”全链条构建变现回路。石料用于混凝土生产,混凝土用于施工建设;写字楼和厂房项目采用中建海龙MiC技术与中建兴业BIPV产品,实现品牌与利润双重协同;积极推进沼气回收发电与碳交易探索,把一次性工程项目升级为“项目+产品+运营”的持续性经营模式。

## 中国建筑品牌贡献奖(社会责任类)

以中建长汀绿色建材产业园建设为抓手,定向扶持长汀县发展绿色建材产业。五年来,累计承接属地项目9个,推动29家长汀建筑建材企业纳入中建供应链体系。

**党建为旗,架起党群“连心桥”。**中建海峡紧扣“就业帮扶+应急先锋”相结合模式,加强劳务输出和就业协作,优先吸收本地务工工人1100名、长汀籍应往届毕业生20余名,让群众在家门口实现就业增收。同步组建20支专业化青年突

### 中建新疆建工(集团)有限公司

中建新疆建工党委以“党建引领、价值创造”为核心导向,创新构建“组织联建、产业振兴、就业帮扶、民族团结”四轮驱动帮扶模式。历经11

年深耕细作,公司在新疆英吉沙县累计实施145个帮扶项目,带动超万名群众就业,探索出一条“党建赋能、产业造血、民生为本、民族团结”的可持续帮扶发展之路。

**党建引领与基层治理深度融合。**中建新疆建工以“组织联建”为抓手筑牢战斗堡垒,通过系列务实举措强化基层治理效能。公司选派25名党员干部担任驻村第一书记,跨村组建8个产业联合党支部,择优充实11名青年大学生党员到村“两委”班子,同时牵头共建“四室三站一广场一超市”综合服务中心,实现“党务、政务、服务”一站式集成办理,切实解决群众急难愁盼问题。

**产业振兴与民生改善双向赋能。**中建新疆建工采用“党支部+合作社+农户”模式,打造产业链条体系,创新“岗位党建课+技能认证”培育模式,帮助162名村民考取电焊、维修等技能证书;实施“党员创业带富工程”,重点扶持45名“土专家”“田秀才”,带动1500余人创业;设立少数民族产业工人实训基地,累计惠及3459人实现稳定就业。

**民族团结与文化润疆同频共振。**中建新疆建工以“结对认亲”“志愿服务”为纽带,深化民族团结进步工作。组织42名党员与1900余名少数民族群众结对帮扶,开展“同吃团圆饭共话民族情”等特色活动45场,捐赠取暖煤、棉衣,解决群众实际困难。打造“红色书屋”“党史长廊”等文化阵地,举办“同心筑梦”文艺晚会16场,以务实举措和文化浸润,生动践行“民族团结一家亲”的央企担当。

## 中国建筑品牌贡献奖(卓越项目)

馆原有设计风格,又精准适配新的使用需求。

**城市环境融合,历史文脉延续。**新馆设计延续老馆中轴对称布局,参考藏传佛教曼陀罗空间原型,以中央大厅玻璃“金顶”为核心,建筑形体向四个方向由高向低逐级退台。建筑共设三层地面空间,通过扶梯与缓坡台阶衔接,打造独特的“登山式”游览动线。屋顶观景平台可将周边群山与拉萨城景尽收眼底,布达拉宫、罗布林卡化作天然“露天展品”,而作为建筑制高点的金顶,更与布达拉宫、大昭寺金顶遥遥呼应。

**绿色低碳设计,兼具节能与光影体验。**拉萨素有“日光之城”之称,项目设计深度融合主动式与被动式太阳能技术:屋面铺设的4000平方米太阳能集热器,冬季可完全满足建筑采暖需求。中央大厅玻璃“金顶”设计兼具节能与体验价值:冬季为公共空间蓄热增温;夏季则加速热空气排出,通过自然通风维持室内舒适体感。“金顶”还通过光塔将自然光引入室内,既带来和煦光照,又为参观者呈现独特的光影体验。

### 设计类 | 长安乐·一带一路文化艺术中心

长安乐·一带一路文化艺术中心总建筑面积约14.4万平方米,毗邻第十四届全运会主场馆西安奥体中心,既是西安现代都市文化新地标,也是面向“一带一路”沿线国家的国际人文交流新平台。建筑以西安半坡遗址出土的传统乐器“埙”为设计原型,形态明快沉稳又不失典雅豪迈,宛如张开的风帆,尽显文化与时代气息。

**传统文化融入设计。**全国工程勘察设计大师、中建西北院首席总建筑师赵元超带队将项目五大主体建筑歌剧院、音乐厅、多功能厅、电影院、传媒中心分别对应中国传统五声音调“宫、商、角、徵、羽”,因此取名为“长安乐”。从空中俯瞰,五大建筑在艺术展廊的串联下,宛如水畔跳动的音符,尽显长安韵味。

**科技赋能高效建造。**建设过程中,中建八局项目团队深度应用“BIM+三维扫描”“AR+VR仿真模拟”等智慧建造技术,高效破解BIM模型二次优化、重大方案样板确认、复杂节点质量把控等核心难题,助力各专业实现协同高效作业。项目团队还通过智慧平台赋能、优化能耗管理、推广可再生能源利用等多元措施,着力减少碳排放。在建设现场部署智能喷淋系统、环境监测设备等智能设施,借助云筑智联平台及计算机软件技术,实时监测能耗、水耗、噪声、扬尘及大型设备安全状态数据,同时对扬尘治理、重污染天气等情况进行预警公示,落地绿色建造理念。

**建筑书写文化长卷。**十四运会期间,《无界·长安》在大剧院首演,秦腔与全息投影的交映让观众惊叹不已,生动诠释了“建筑即乐器”的设计

理念。如今,作为“一带一路”文化艺术中心,这里已举办30余场国际活动,远道而来的中亚乐手由衷感叹“穹顶的弧度里,藏着故乡的回响”。

### 投资运营类 | 上海市临港新片区 顶尖科学家社区房地产开发项目



项目位于中国(上海)自由贸易试验区临港新片区,总用地面积20.43万平方米,规划计容面积46.6万平方米,涵盖57栋三星级绿色住宅和3座蝶形实验室。中建二局投资建设住宅项目并负责建设配套实验室,中海物业负责住宅项目物业服务,全链条协同保障投资价值。

**融入区域战略,锁定核心客群。**2020年,上海在临港启动顶尖科学家社区项目,旨在为全球顶尖的科研人才定制科学社区。中建二局敏锐捕捉科创投资机遇,精准对接临港国际创新协同区“产+学+研+金+商”五位一体配套需求,提出“居住+科研+商业+配套”的“科学家社区”开发模式,成功拿下顶科社区02/03组团地块。项目秉持中建玖合以“健康”为核、以“绿色、低碳、智慧、活力”为芯的“一核四芯”品牌理念,致力打造绿色低碳社区、未来智慧场景、活力开放街区、多元应用场景四大模块,用契合科研人才需求的高品质产品,保障投资价值。

**科技赋能品质,提升投资回报。**项目以科技赋能住宅建设,形成“科技投入-品质升级-收益提升”的投资回报效应,经营性净现金流回正较预期提前22个月。项目应用高性能低碳科技系统、高质量环保材料系统、高标准舒适人居系统等九大人居系统,致力打造超低能耗住宅社区,以科技、绿色、低碳提升产品竞争力。项目获2023年“上海市建筑业绿色施工示范工程”、2022年GDF设计金奖、2023年上海市白玉兰奖等多项国内外大奖,进一步提升品牌影响力。

**优化运营服务,保障长期价值。**项目团队以“住宅+商业”双业态运营,增强投资抗风险能力。项目团队精心规划了超6000平方米的临街商业空间,形成包含智慧便利店、生鲜超市、健康餐饮、娱乐休闲在内的多元商业形态,构筑起15分钟便利生活圈,既激活了商业运营价值,又巩固了住宅产品溢价。项目还联合中海物业构建了全周期物业服务体系,营造富有活力的社区氛

围,持续提升业主满意度,保障资产的长期价值。

### 境外类 | 援柬埔寨体育场项目

援柬埔寨体育场总建筑面积8.24万平方米,设固定观众席6万座,既是中国迄今对外援建规模最大、等级最高的体育场,更是中国建造用尖端技术攻克世界难题、以文化共鸣诠释共同梦想的海外精品项目。

**设计融合属地文化。**项目巧妙融入柬埔寨国花隆都花、吴哥窟护城河布局及传统“合十礼”等文化元素。体育场两端99米高的人字形索塔挺拔矗立,形似船桅,搭配金属幕墙的开放式穿孔设计,既鲜明展现柬埔寨文化符号,又通过科技手段促进室内外空气流通,营造舒适体验。蓝白相间的座椅色调象征辽阔海洋,点缀的红色则寓意生命与活力,诠释了“友谊扬帆远航”的主题。

**攻克世界级建造难题。**面对世界首例三维变曲面索塔结构,中国建筑联合浙江大学研发“造型木设计工艺”,构建“三维扭曲模板体系”,并打造多功能钢支撑塔,解决索塔施工自稳难题,精准实现索塔沿五条空间曲线倾斜上升。为保障219吨索夹节点与3.3万平方米PTFE膜组成的索膜罩棚稳定张拉,项目团队制作1:15结构仿真模型,完成百余次仿真模拟,顺利攻克世界首例斜拉柔性索桁架结构技术难关,相关技术达到国际领先水平。

**全生命周期精细管理。**项目采用“建筑信息模型(BIM)技术+二维码”智能化管理体系,为7208块预制清水混凝土看台板赋予专属编码,实现从生产到安装的全流程零误差管控。国际田联一级认证400米跑道、天然草坪足球场,及索网式幕墙的轻量化设计,均以科技为支撑,共同筑起高标准赛事空间。

**建筑为桥推动文化交融。**建设期间,项目推行境外属地导师带徒模式,培育出一批柬埔寨本土技术骨干。在项目担任土建工程师的柬埔寨小伙索兴,在中国建筑技术人员的指导下,对桩基施工各项技术驾轻就熟,并能独立带起一支属地工程师队伍。这座体育场不仅是第32届东南亚运动会开幕式主场馆,更是中柬共建“一带一路”的重要见证。



援柬埔寨体育场项目

# “中国建筑奖项”风采 | 组织示范类

## 中国建筑先进基层党组织

中国建筑先进基层党组织,表彰的是紧密围绕中心任务、出色完成职责使命的三级及以下党组织,共有30家单位获此荣誉。它们强化党建引领,在凝聚思想共识、服务发展大局、攻坚重点任务中发挥战斗堡垒作用,切实将党的政治优势、组织优势转化为发展胜势。它们是党旗飘扬的“红色基石”,为中建事业发展提供了组织保障。以其中4个基层党组织为例:

### 中建一局五公司芳白城际五工区项目党支部

广州芳白城际五工区项目党支部锚定“党建引领高质量建设”核心,以政治建设为统领,聚焦“组织建设、目标完成、制度执行、文化建设、廉洁从业”的项目党支部“五个价值创造点”,创树“建证·强基善建”党建品牌。推动支部党建工作与项目建设同谋划、同部署、同落实,切实把党组织的政治优势、组织优势转化为项目攻坚的动能。项目在业主与总包部各项考核中31次位列第一,累计获感谢信16封,奋力成为项目全线建设“排头兵”。



党建联建破壁垒,织密协同攻坚“联动网络”。项目盾构施工区域内,横穿着一条10千伏高压线,直接阻碍了地连墙围蔽施工。项目党支部以党建联建为纽带,党员骨干牵头组建专项攻坚组,实地踏勘摸清线路参数、周边环境等核心信息,全程参与迁改方案编制、施工许可办理等

激活创新浪潮,勇立数智潮头。分公司党委着力激活党员先锋模范作用,以党员创新工作室为载体,涌现出分公司总工程师牵头的梁全雷创

全流程。最终,项目成为全线首家完成高压线迁改的工区,既为关键工序扫清障碍,更形成了可复制推广的管线迁改“党建协同模式”。

先锋引领聚合力,筑牢工程履约“战斗堡垒”。2023年9月,项目党支部以“党建+攻坚”为抓手,聚焦始发井土建施工、盾构机组装调试两大核心,组建2支党员突击队,创新“顶板分段封闭”方案,项目成为全线唯一实现两台盾构机始发的工区。

党建实效促提升,致力打造民生工程“质量标杆”。项目党支部以质量管控为党建融入中心工作的关键抓手,用工程质量检验党建实效。一方面,联合供应链参建单位建立“联学共建机制”,另一方面,创新“六无”隧道(无错台、无破损、无渗漏、无上浮、无沉降、无污染)及“超5必拆”(管片拼装错台超5毫米即拆拼)质量管控机制,刚性保障工程质量。

### 中建四局华南公司广州分公司党委

中建四局华南公司广州分公司党委以党建为引领,深耕粤港澳大湾区二十余载,不断夯实发展韧性与品质根基。“十四五”期间关键指标稳步攀升,先后打造百度国际大厦、中国人寿南方金融中心、科创大厦等典型项目,连续五年获评中建四局经营业绩A级,斩获中央企业先进集体、全国文明单位等多项荣誉。

筑牢组织保障,驱动发展提质。分公司党委以“建证”党建品牌为引领,筑牢支部堡垒,深化党建业融合,推进“一支部一主题”实践活动,将年度重难点任务列为支部攻坚课题,聚焦“民营地产化债、重点项目履约、现场出市场”等关键环节聚力突破。

激活创新浪潮,勇立数智潮头。分公司党委着力激活党员先锋模范作用,以党员创新工作室为载体,涌现出分公司总工程师牵头的梁全雷创

新工作室、项目技术总监牵头的柏文辉创新工作室等,助推科技创新与数字化转型。



传递暖心温度,勇担央企使命。分公司党委深耕属地,主动践行社会责任,承建广州粤剧院、广州科教城、广州医科大学附属妇女儿童医院等民生工程,筑牢民生福祉,每年带动2万余名农名工就业;创树“精诚·爱心岗”服务品牌,累计服务群众超6万人次;响应广东“百千万工程”,援建梅州坭陂镇主干道、为广州增城困境青少年建设“希望书房”,以实际行动助力乡村振兴。

### 中建五局总承包公司长沙机场改扩建工程T3航站楼项目党支部

长沙机场改扩建工程T3航站楼项目是国家“十四五”规划交通强国建设重点工程,是服务湖南省“三高四新”美好蓝图的“一号工程”。项目党支部以“建证”党建品牌为引领,聚焦“两个作用”发挥,以“一张攻坚清单促融合、一项协作机制促协同、一个工作主题塑品牌”为抓手,推动项



目高质量建设,在30余家联合体单位月度考核中获得优秀次数居首。

一张支部攻坚清单促融合。党支部锚定项目建设目标,分“履约、创效、团队、创新”四维制定攻坚目标,依托党员攻坚团队,将建设任务分解至四个季度,形成“建证·攻坚先锋”行动清单。

一项党建协作机制促协同。党支部针对项目参建单位多、交叉作业密集、协调难度大的实际情况,联合业主及各参建单位建立党建协作机制,围绕项目建设目标,以组织共建、活动共办、发展共促为抓手,推动“党建链”与“业务链”在思想、目标、组织、机制、队伍五方面深度融合。

一个支部工作主题塑品牌。党支部以“建一号工程、做一号员工、建人民放心机场”为主题推进人才培养。汇聚邹彬、翟蹄红、黄小华三位全国劳模,发挥先进典型示范引领作用,依托“劳模与工匠人才创新工作室”,孵化培育了2位项目经理、19名项目班子及技术骨干。

### 中建港航局筑港公司平陆运河航道工程项目党支部

#### 航道工程项目党支部

平陆运河航道工程项目党支部以“建证”党建品牌为引领,聚焦征地拆迁攻坚、品质工程锻造、生态屏障守护、廉洁防线筑牢等实践,彰显基层党组织在重大项目建设中的战斗堡垒作用。

2023年项目开工以来,创下全线12个航道标段首个3公里航道标准断面、首个堆场标段示范点、首个裁弯取直段通水、首个安置点交付等多项“第一”,工程进度持续领跑,累计获广西壮族自治区安全文明标准化工地等荣誉23项。

党建引领,进度领跑。党支部组建党员突击队,针对标段交叉施工难题,科学划分14个开工点分阶段推进,最大限度减少桥梁、管线等跨航道设施对施工的干扰。聚焦项目沿岸地貌复杂现状,党员骨干深入勘察地质、成立专项小组攻



克技术难点,经模拟推演优化方案,顺利完成16.8公里7处旧航道裁弯取直。2024年5月,项目成为全线12个航道标段中首个裁弯取直段落通航的标段。

生态优先,绿色守护。党支部践行生态理念,将原规划7处堆场优化为4处,配套拦渣坝、临时排水沟、碎石盲沟、消力井等水保设施,为运河守护“绿意”。结合水文特性,在取水口、水源地及施工点位布设防污屏,围控航道施工段,减少悬浮物扩散。依托抬填造地工程,联合久隆镇共建1300亩优质糖料蔗基地,配套开展种植培训,带动当地农民增收。2024年4月,项目完成全线首个抬填造地示范点建设。

廉洁筑基,清风护航。项目党支部践行“崇德善建 尚廉筑基”廉洁理念,创树“尚廉”中建文化示范点,推行“一会一廉洁、一节一提醒、一季一警示”常态化廉洁教育,联动属地拓宽“共享式共建”教育路径,涵养风清气正政治生态,2024年获评平陆运河集团“廉洁工程建设先进单位”。

同舟共建,幸福惠民。项目标段覆盖2个乡镇7个村,党支部主动融入属地、与政府党建共建,以党员责任区推进征迁工作,实施优化“岛上村庄”出行路线、义务修路、建设安置点等便民举措。结合当地需求,开展久隆镇小学“教育帮扶”、首届“村BA”篮球赛等活动,获村民认可与支持。项目不仅成为全线首个打通施工便道的标段,更以一系列幸福惠民实践践行社会责任,让工程建设与民生改善同频共振,切实提升当地群众的获得感、幸福感与安全感。

# “中国建筑奖项”风采 | 先进模范类

## 中国建筑工匠

中国建筑工匠,表彰的是各领域技艺超群、成绩卓著的专业人才,共有52人获此荣誉。他们躬身一线,以精益求精的匠人之心追求卓越;他们善于创新,以新技术、新工艺、新产品引领行业。他们是新时代“工匠精神”的践行者,是推动技术革新、技术进步的重要引擎,为集团转型升级注入了创新动能。以其中3名先进典型为例:

### 纪晓鹏

#### 中建装饰集团中建深圳装饰有限公司科技部副经理

纪晓鹏,扎根幕墙施工、技术研发领域21年,参与北京城市图书馆、天津滨海图书馆、国际会展中心(天津)等一批重点工程建设,主持研发便携式移动储能电源、焊机等系列创新产品设备,参编2部国家级技术规范,累获发明专利30余项、省部级工法20余项,其中3项技术经鉴定达国际先进水平。

纪晓鹏带头攻坚克难,铸就精品工程,为北京城市图书馆项目研发出“超大四维玻璃吸盘”幕墙吊装设备,实现了世界最重单元板块玻璃吊装。他勇于创新突破,赋能降本增效,研发出适配多场景的移动智慧储能电源及焊机,既显著提升了用电效率与作业安全性,又有效降低了临电布置成本。他推动产学研融合,培育创新生态,牵头组建“BIM+装配式”技术联动小组,积极投身创新人才培养,持续为行业输送创新型人才。

### 谭丁文

#### 中建数科助理总经理、安全总监网络安全与IT基础设施项目组组长

谭丁文,在建筑信息化、数字化领域深耕20年,先后参与全国建筑工人信息平台建设、住建部信息化发展纲要编制、国家级网络安全攻防行动保障等重大任务,曾获公安部网络安全通报工作表现突出个人、中国建筑工程总公司科学技术一等奖等多项荣誉称号。

谭丁文躬耕细作,助推管理升级,带队研发电子报销、上市资料管理、科技管理等核心系统,大幅提升办公效率;创新提出“1234”建设模式,组织研发全国建筑工人信息平台,实现建筑工人信息精准建档与动态管理,为农民工权益保障提供了切实支撑。他夯基垒台,铸就安全防线,带领核心团队设计并部署“中建云”基座,构建了集团数字化转型的云网基础。着力加强人才培养和团队建设,推行“实战精进法”,采用“红蓝对抗+沙盘推演”的实战化训练模式,构建“四维赋能”专业人才培养体系。

### 潘 银

#### 中建安装南京华建工程技术研发质量部经理全国技术能手

潘银,扎根建筑无损检测领域17年,曾在2015年中国技能大赛中夺得无损检测专业全国冠军,被人社部授予“全国技术能手”称号,还获得“全国铁路系统青年岗位能手”“江苏省青年岗位能手”等多项荣誉。

潘银扎根一线精耕,磨炼过硬本领,参与多个国家级重点工程的检测工作,积累了丰富实战经验。在华电至实友化工、大连化工蒸汽管道等工程建设中,潘银牵头攻坚,推动新技术的应用与优化,首次应用TOFD检测技术。作为无损检测专业全国冠军,其技能水平受到行业认可,先后3次受邀担任国家级赛事裁判。他传道授业,培育先锋团队,牵头成立“潘银职工创新工作室”,采用“问题溯源-技术演讲-案例沉淀”三螺旋运行机制,通过场景化实训和方法论赋能,构建技术培训生态,其工作室成为公司高技能人才培养的重要基地。

## 中国建筑优秀共产党员

中国建筑优秀共产党员,表彰的是在各领域发挥先锋模范作用的基层党员,共有54人获此荣誉。他们以初心为炬,以使命为帆,有的在生产经营岗位上业绩卓著,有的在急难险重任务中冲锋在前,有的立足平凡岗位耕耘奉献。他们是中建事业的“红色先锋”,立足岗位发挥了示范引领作用。以其中3名先进典型为例:

### 范小贞

#### 中建西部建设二公司哈密厂党支部书记、经理

范小贞,深耕混凝土行业15年,在混凝土市场开拓和项目保供中当先锋、挑重担,展现出巾帼不让须眉的风采。她先后荣获新疆维吾尔自治区国资系统优秀共产党员,所属企业先进个人、巾帼建功标兵等荣誉称号。

她在中原拓疆当先锋。2020年,公司初入洛阳市场。范小贞主动请缨,带领团队选址建厂、开拓客户,组建队伍,为公司在洛阳市场的开拓打下基础。她在戈壁保供显担当。2023年,范小贞转战哈密厂,带领团队承担了哈密至重庆±800千伏特高压直流输电工程的混凝土保供任务。范小贞牵头制定了一系列保供措施,发挥支部书记带头作用,组织党员突击队开展驻场攻坚,主动承担艰苦时段作业、24小时轮班巡检等任务,该工程提前10天完成高难度混凝土浇筑任务。范小贞和团队多次获得合作单位送的锦旗。

### 王 伟

#### 中建三局西南公司锦屏Ⅱ标项目经理

王伟,扎根大凉山地下2400米深处,带领团队攻克“防水抑氡”等世界级技术难题,圆满完成国家重大科技基础设施——锦屏大设施Ⅱ标项目的建设任务。此前,他还参与成都东一线道路及综合管廊、麓湖Q10桥等一批重点工程建设,以实干诠释担当。个人先后荣获“敬业奉献四川好人”“2023年中国建筑业年度人物”“感动凉山年度人物”等称号,团队获“四川省五四青年奖章集体”“四川省工人先锋号”等荣誉。

王伟模范带头,扎根现场解难题。“少听汇报、多去现场”是他的工作原则,作为党员,他坚持每日扎根施工现场,有效化解了材料短缺、劳动力不足、产品供应滞后等多重风险,跑出了建设“加速度”。技术破壁,提质提速促履约,王伟牵头成立党员创新工作室,持续牵头推进多项技术攻关,钻研出10余项新技术、新工艺,不仅为项目高标准建设筑牢核心支撑,还实现了施工技术突破与科技成果转化的双重成效。

### 刘月超

#### 中建西北院长三角区域总部总建筑师

刘月超,作为一名15年扎根设计一线的建筑师,他把党员的初心使命体现在服务工程建设、引领技术进步的岗位实践中,先后参与7个机场的建筑设计与建设保障工作,曾先后获得“陕西省中青年科技创新领军人才”“陕西省首届优秀青年建筑师”“中建西北院先进工作者”等荣誉称号。

刘月超是俯身一线的解题人,在西安咸阳国际机场三期东航站楼项目中,他推动组建党员专项攻坚组,现场模拟春运、暑运等峰值客流场景,反复优化值机岛、安检通道等空间排布,既提升旅客动线效率,又缩减空调系统负荷覆盖范围,助力项目成为“西北新门户”。他是设计创新的探索者,立足设计主责主业,结合博物馆、机场等项目的设计与建造经验,致力推进技术创新和产学研融合,作为硕士研究生导师,带领团队立项多项科研课题,斩获发明专利16项、出版专著3部。

## 中国建筑优秀党务工作者

中国建筑优秀党务工作者,表彰的是在党建、干部人事、纪检、巡视巡察等领域履职尽责、表现优异的专职党务干部,共有25人获此荣誉。他们理想信念坚定、党务业务精湛、作风廉洁过硬、奉献精神突出,在推动高质量党建引领保障企业高质量发展上作出贡献。以其中2名先进典型为例:

### 白 净

#### 中建二局三公司大郊亭624地块项目(南区)党支部书记

白净,扎根工地一线34年,用“全天候服务、全周期攻坚、全方位担当”的工作准则,践行基层党务工作者的职责使命,连续十一年获得公司巾帼标兵、女职工先进工作者,以及通州玉桥街道“最美巾帼奋斗者”等称号。

白净有本翻得发旧的记事本,上面密密麻麻记满工友们的“小事儿”。她把大伙儿的“急难愁盼”记在心上,牵头打造“三站两室”服务:丰巢快递站、便民服务站、微型消防站、工友医务室、技能培训室,让工友们生活更便捷。在通州万科项目工作期间,白净联动属地多方资源,通过联建共建凝聚合力,助力城市副中心重点工程高效推进。在项目申报副中心首个“智能建造观摩工地”期间,她带领团队统筹各方技术资源,促成中建科工等专业力量参与技术攻关,助力项目成功获评。

### 周爱文

#### 中建科工中建钢构党委副书记、纪委书记、工会主席

周爱文,多年来在党群战线上默默耕耘,致力于锻造过硬组织、过硬作风、过硬队伍,推动企业党建与中心工作融合互促,先后荣获深圳市坪山区“五一劳动奖章”、广东省工业系统优秀工会工作者等多项荣誉。

中建钢构旗下企业分为区域制作安装、国际工程、新兴科创等多个类别,具有体量不一、类型多样的特点。周爱文对各子企业开展一对一调研,深入剖析每家企业的特点、难点,组织编制了《子企业党建质量分类提升指导意见》,指导构建差异化的党建发展路径。周爱文聚焦上下贯通的监督体系建设,以工厂、项目片区为单元明确纪委监委联系区域,引导两级纪委监委主动下沉一线。周爱文始终把产业工人的事列为基层党建的重点任务,用心用情回应工人关切。